

formare i vostri team su ciò che l'I.A. non può fare...

Sensory Leadership

Percezione Prima della Strategia

Contesto

Un ambiente saturo di informazioni non elimina i punti ciechi. Spesso li rafforza. Segnali di reporting diluiti e scarso coinvolgimento distorcono la realtà prima ancora che la strategia venga formulata.

La maggior parte dei fallimenti non deriva da framework inadeguati. Deriva da una percezione incompleta.

Due schemi ricorrenti emergono nelle organizzazioni:

1. I leader adottano modelli prima di comprendere pienamente ciò che sta già emergendo all'interno dell'azienda e del suo ecosistema.
2. La strategia viene definita da un gruppo ristretto. Chi è vicino alle operazioni viene coinvolto troppo tardi.

→ Quando la percezione è **incompleta**, la strategia e l'esecuzione diventano **fragili**.

La Proposta di Elixir

Elixir rafforza la capacità percettiva del team prima di impegnarsi in strategia ed esecuzione.

Supportiamo i team a:

- Praticare introspezione strutturata e **pensiero critico**
- Far emergere **segnali deboli** senza bias da modelli mentali
- Allinearsi nelle decisioni senza ignorare divergenze percettive

→ Garantire che i framework adottati siano **radicati nella realtà vissuta**.

Perché È Rilevante

- L'intelligenza artificiale accelera la capacità di modellizzazione. Non sostituisce il discernimento umano.
- I livelli più giovani e intermedi richiedono voce e coerenza. Senza ascolto strutturato, la polarizzazione aumenta.
- Con l'espansione dell'automazione, il vantaggio competitivo si sposta verso il giudizio collettivo più che verso nuovi strumenti.

→ La percezione diventa una **disciplina manageriale**.

Cosa Facciamo

1. Sessione Steering Committee

Sessione di lavoro mirata per chiarire sfide e dinamiche attuali e definire le domande chiave che richiedono una prospettiva più ampia e meccanismi decisionali adattativi.

→ Output: Ambito chiaro entro cui applicare i programmi Elixir.

2. Sessioni Cross-Level (*Sensagy™ / OlfaTeam™*)

Workshop strutturati con dirigenti e profili operativi.

La dimensione sensoriale è esplicita e intenzionale. Serve a:

- Interrompere schemi di ragionamento abituali
- Esternalizzare tensioni senza personalizzazioni
- Ancorare memoria e insight

➔ Output:

- Segnali deboli emersi e assunzioni riviste
- Tensioni chiarite tra direzione dichiarata ed esperienza reale
- Temi prioritari per decisioni immediate
- Maggiore preparazione a decisioni future con chiarezza sui trade-off

3. Percorso di Certificazione (*ElixirPro™*)

Partecipanti selezionati diventano facilitatori interni della disciplina percettiva.

- ➔ Output: Riconoscimento delle competenze e continuità dell'impegno collettivo senza diluire la struttura di governance.

Impatto

Osservabile immediatamente nelle sessioni:

- Articolazione e comprensione più chiare delle percezioni divergenti
- Riduzione dell'ambiguità nelle priorità
- Riconoscimento esplicito di segnali trascurati e colli di bottiglia
- Decisioni fondate su interpretazioni condivise e non solo sulla gerarchia

Nel tempo:

- Maggiore coerenza tra strategia e comportamenti
- Coinvolgimento più forte dei livelli intermedi e autonomia tattica responsabile

Distintività

Elixir interviene prima rispetto agli approcci tradizionali e collega ciò che orienta e ciò che realizza. I programmi consentono una divergenza costruttiva iniziale e una convergenza più solida quando modelli e piani vengono applicati.

Ogni modulo integra una fase percettiva e una fase di costruzione dell'azione. Elixir affronta non solo l'implementazione degli strumenti, ma anche la condizione che ne determina la rilevanza.

➔ La percezione non è una fase astratta di riflessione.
È il **fondamento strutturato** della decisione e dell'implementazione.

Per scoprire il framework completo: sensoryleadership.org